



## Universidad del Mar

P/PFCE-2016-20MSU0580Z-01 Fortalecimiento integral de los servicios de apoyo académico y programas institucionales de la UMAR

No. OP	Descripción del Objetivo Particular						
1	Mejorar e impulsar la calidad de los servicios de información para apoyar y fortalecer la competitividad de los PE, así como de las actividades académicas y de investigación						
No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Incrementar en un 5% el acervo bibliográfico para cumplir con los estándares internacionales a largo plazo	70.00	70.00	100.00	80,527.00	80,524.00	100.00
2	Equipar y modernizar los laboratorios de docencia e investigación para elevar la calidad académica	6.00	6.00	100.00	46,909.98	46,909.98	100.00

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	31.00	65,169.00	70.00	39.00	15,355.00
2	0.00	0.00	0.00	2.00	2.00	0.00	0.00	0.00	46,909.98	4.00	4.00	0.00

No. OP	Descripción del Objetivo Particular						
2	Mejorar y fortalecer los programas institucionales de tutorías, educación continua y seguimiento de egresados						
No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Fortalecer el programa de tutorías mediante la adquisición de bibliografía e impartición de curso donde se beneficiarán 1639 alumnos	1,639.00	1,639.00	100.00	17,138.00	17,138.00	100.00
2	Mejorar las habilidades de docencia frente a grupo en las tres DES	1.00	1.00	100.00	6,972.00	6,972.00	100.00
3	Que los egresados se incorporen al mercado laboral, a corto plazo y que los estudios de egresados y de empleadores se usen para que tengan impacto en la mejora de la pertinencia de la educación que imparte la institución	1.00	1.00	100.00	19,032.86	19,032.86	100.00
4	Orientar a la práctica reflexiva de los procesos de enseñanza	1.00	2.00	200.00	10,841.00	1,882.00	17.36

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,924.00	0.00	0.00	1,538.00	1,639.00	1,639.00	3,676.00
2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,972.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	0.00
3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	19,032.86
4	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1,882.00

No. OP	Descripción del Objetivo Particular						
3	Fortalecer el desarrollo integral del estudiante a través del acceso a las TICS que impulsan la innovación educativa						
No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Mejorar el servicio de las salas de cómputo de las DES de Ciencias Administrativas, Ciencias Biológicas y Agropecuarias y Ciencias del Mar	20.00	20.00	100.00	267,193.80	266,648.39	99.80
2	Mejorar el servicio de las salas de autoacceso de las DES	2.00	2.00	100.00	17,998.00	17,998.00	100.00

Ciencias Administrativas, Ciencias Biológicas y Agropecuarias, y Ciencias del Mar para fortalecer la enseñanza de los idiomas inglés, francés y chino						
---	--	--	--	--	--	--

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	1.00	162,792.27	14.00	14.00	0.00	2.00	2.00	41,574.40	4.00	3.00	62,281.72
2	0.00	0.00	0.00	2.00	2.00	17,998.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

No. MA	Observación
2	Se cumplió la meta en el trimestre 2

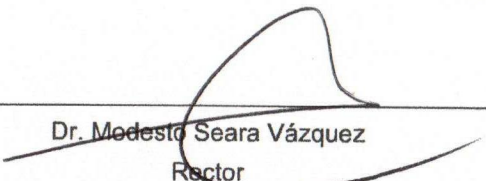
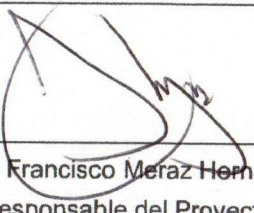
No. OP	Descripción del Objetivo Particular
4	Fortalecer el desarrollo integral del estudiante a través del fomento de las actividades culturales y deportivas

No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
2	Habilitar espacios para el desarrollo de actividades culturales	7.00	7.00	100.00	11,088.60	11,088.60	100.00

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado
2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4.00	4.00	11,088.60	3.00	3.00	0.00

No. MA	Observación
2	Se cumplió la meta con los recursos obtenidos.

Firma	
 Dr. Modesto Seara Vázquez Rector	 Juan Francisco Meraz Hernando Responsable del Proyecto

Los montos ejercidos que se reflejan en este reporte se presentan con carácter informativo, en tanto el Departamento de Seguimiento Financiero de la Dirección de Fortalecimiento Institucional, concluye la revisión de la documentación que la universidad capturó durante el cuarto trimestre del ejercicio 2016, para comprobar la aplicación de los montos asignados, y en su caso, la institución subsane en tiempo y forma las observaciones que se hayan emitido a los datos y comprobantes de pago asociados.



Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas  
Formato de apoyo para analizar el Seguimiento Académico de proyectos PFCE 2016



## Universidad del Mar

P/PFCE-2016-20MSU0580Z-02 *Mejora de los servicios administrativos y de la gestión de las IES*

No. OP	Descripción del Objetivo Particular						
1	Implementar un programa de formación de administradores de la información que permita que el 100% de empleados de las bibliotecas cuenten con habilidades necesarias para el desempeño de su labor.						
No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Fortalecer el área de biblioteca mediante la adquisición de bibliografía y equipo de cómputo para búsqueda de información.	9.00	9.00	100.00	2,163.00	2,163.00	100.00
2	Optimizar los espacios de las 3 bibliotecas para brindar un mejor servicio a los usuarios de la comunidad universitaria	1.00	1.00	100.00	21,957.64	21,957.64	100.00

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	0.00	0.00	9.00	9.00	1,712.00	0.00	0.00	451.00	0.00	0.00	0.00
2	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	21,957.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

No. OP	Descripción del Objetivo Particular						
2	Mejorar el servicio del Departamento de Gestión Académica y el Departamento de Servicios Escolares						
No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Mejorar el servicio que presta el Departamento de Gestión Académica a los alumnos y a la planta académica	1.00	1.00	100.00	16,792.00	16,718.00	99.56
2	Mejorar el control de los procesos y resultados operativos administrativos en el departamento de servicios escolares, mediante la adquisición de 3 equipos de computo.	3.00	3.00	100.00	33,765.76	33,765.76	100.00

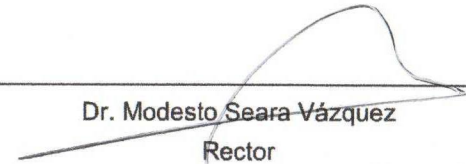

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	16,718.00
2	0.00	0.00	0.00	3.00	0.00	28,359.00	0.00	0.00	5,406.76	0.00	3.00	0.00

No. MA	Observación
1	La meta se cumplió en el trimestre 2. Se omitió por error y se captura en el trimestre 4.
2	La meta se cumplió en el trimestre 2. Se omitió por error en su momento, y se captura en el trimestre 4.

No. OP	Descripción del Objetivo Particular						
3	Fortalecer las áreas de gestión administrativa que coadyuvan al buen funcionamiento de las áreas académicas						
No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Fortalecer al Departamento de Red para que brinden un mejor servicio a la comunidad académica	1.00	2.00	200.00	24,711.48	24,711.48	100.00
2	Fortalecer al Departamento de Recursos Humanos para apoyar en los trámites administrativos de la planta académica	1.00	1.00	100.00	5,959.00	5,959.00	100.00

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00	24,711.48	0.00	1.00	0.00
2	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00	5,959.00	0.00	0.00	0.00

No. MA	Observación
1	La meta se cumplió en el trimestre 3. Se omitió por error en su momento, y se captura en el trimestre 4.

Firma	
 Dr. Modesto Seara Vázquez Rector	 Alberta Pacheco Díaz Responsable del Proyecto

Los montos ejercidos que se reflejan en este reporte se presentan con carácter informativo, en tanto el Departamento de Seguimiento Financiero de la Dirección de Fortalecimiento Institucional, concluye la revisión de la documentación que la universidad capturó durante el cuarto trimestre del ejercicio 2016, para comprobar la aplicación de los montos asignados, y en su caso, la institución subsane en tiempo y forma las observaciones que se hayan emitido a los datos y comprobantes de pago asociados.



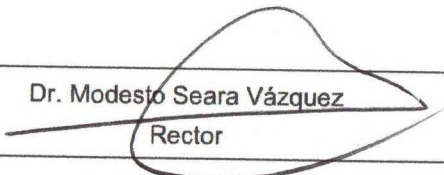

## Universidad del Mar

**P/PFCE-2016-20MSU0580Z-03** *Gener@ equidad en la UMAR: diagnostico sobre equidad de Género en congruencia con el eje transversal para la perspectiva de género del PND 2013-2018*

No. OP	Descripción del Objetivo Particular						
1	Desarrollar acciones para identificar la situación actual en la comunidad universitaria respecto a la equidad e igualdad de género.						
No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Capacitar al equipo multidisciplinario de trabajo, jefaturas de carrera y personal directivo sobre perspectiva de género. Beneficiando a un grupo de 40 personas.	40.00	40.00	100.00	109,207.37	109,207.37	100.00
2	Conocer la situación real de la institución en sus tres campus mediante un proceso estratégico analítico de diagnóstico, beneficiando a la comunidad universitaria entre estudiantes, académicos y administrativos; con el primer estudio sobre el tema.	1.00	1.00	100.00	129,755.16	90,800.16	69.98

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,586.07	40.00	40.00	96,916.63	0.00	0.00	9,704.67
2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	90,800.16	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	0.00



Firma	
 Dr. Modesto Seara Vázquez Rector	 Rosa Isabel Ávila Ruiz Responsable del Proyecto

Los montos ejercidos que se reflejan en este reporte se presentan con carácter informativo, en tanto el Departamento de Seguimiento Financiero de la Dirección de Fortalecimiento Institucional, concluye la revisión de la documentación que la universidad capturó durante el cuarto trimestre del ejercicio 2016, para comprobar la aplicación de los montos asignados, y en su caso, la institución subsane en tiempo y forma las observaciones que se hayan emitido a los datos y comprobantes de pago asociados.



**Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas**  
**Formato de apoyo para analizar el Seguimiento Académico de proyectos PFCE 2016**

**PFCE**

## Universidad del Mar

**P/PFCE-2016-20MSU0580Z-04** *Fortalecimiento de la capacidad académica para mejorar la competitividad académica de la DES Ciencias Biológicas y Agropecuarias.*

No. OP	Descripción del Objetivo Particular						
1	Capacitación y actualización de los docentes en los procesos de enseñanza aprendizaje						
No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Equipar y modernizar los laboratorios de docencia e investigación para elevar la calidad académica	5.00	5.00	100.00	388,230.29	388,229.46	100.00
2	Mejorar y fortalecer los programas institucionales de tutorías, educación continua y seguimiento de egresados.	1.00	1.00	100.00	5,177.00	5,176.99	100.00

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00	371,884.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,344.99
2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	5,176.99

No. MA	Observación
1	La meta se cumplió en el trimestre 2.

No. OP	Descripción del Objetivo Particular						
2	Incremento del número de profesores con perfil deseable y los adscritos al SNI						
No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Atención a la infraestructura básica para el desarrollo del trabajo de 3 cuerpos académicos: Ciencias de la Tierra, Informática y Genética de Recursos Naturales.	3.00	3.00	100.00	65,080.71	65,080.71	100.00
2	Educación continua para la capacitación de personal, mediante la impartición de dos cursos.	2.00	2.00	100.00	13,417.00	13,639.34	101.66

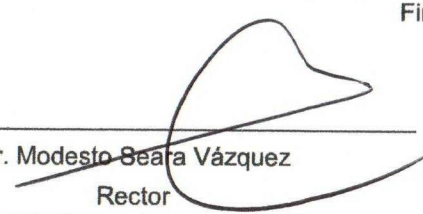

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	41,796.05	3.00	0.00	23,284.66	0.00	3.00	0.00
2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.00	2.00	13,639.34

No. MA	Observación
1	Debido a un error en la captura en el sistema en referencia a la meta 1 del objetivo 2, se quedó en blanco. No obstante, el recurso se ejerció en el trimestre 2 y 3, de hecho con un monto monetario menor al programado la meta académica SE CUMPLIÓ en el trimestre 3. No obstante se captura la meta en el trimestre 4.

No. OP	Descripción del Objetivo Particular						
3	Incrementar las tasas de egreso y titulación						
No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
2	Inserción total de los servicios a la interfaz red pública, vía remota y en sitio ( Servicios web OPAC -Online Public Access Catalog, módulos de préstamo remoto, consulta a recursos electrónicos) mediante una computadora. Con la finalidad de incrementar las tasas de egreso de los alumnos.	1.00	1.00	100.00	6,299.00	6,299.00	100.00

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado
2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,299.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Firma

 Dr. Modesto Seara Vázquez Rector	 Omar Antonio Cruz Maladonado Responsable del Proyecto
--	---

Los montos ejercidos que se reflejan en este reporte se presentan con carácter informativo, en tanto el Departamento de Seguimiento Financiero de la Dirección de Fortalecimiento Institucional, concluye la revisión de la documentación que la universidad capturó durante el cuarto trimestre del ejercicio 2016, para comprobar la aplicación de los montos asignados, y en su caso, la institución subsane en tiempo y forma las observaciones que se hayan emitido a los datos y comprobantes de pago asociados.



**Programa de Fortalecimiento de la Calidad en Instituciones Educativas**  
**Formato de apoyo para analizar el Seguimiento Académico de proyectos PFCE 2016**

**PFCE**

## Universidad del Mar

**P/PFCE-2016-20MSU0580Z-05 Fortalecer el desarrollo de los programas educativos de la DES Ciencias Administrativas**

No. OP	Descripción del Objetivo Particular						
1	Contribuir al desarrollo de los cuerpos académicos y al fortalecimiento de la investigación mediante la movilidad académica, difusión del conocimiento, equipamiento y actualización docente en área disciplinar						
No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Mejorar en un 20 % el desarrollo de las actividades de generación de conocimiento de los institutos de investigación y cuerpos académicos	17.00	17.00	100.00	180,840.84	180,840.84	100.00
2	Promover la participación de 7 profesores-investigadores en actividades de extensión y difusión del conocimiento.	7.00	7.00	100.00	44,193.37	25,711.37	58.18
3	Impulsar la producción científica y la difusión del conocimiento por medio de la publicación de 1 libro arbitrado	1.00	1.00	100.00	99,913.00	99,913.00	100.00
4	Actualizar a 1 profesor-investigador en su área de disciplina.	1.00	1.00	100.00	6,994.00	0.00	0.00

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	49,461.00	17.00	17.00	130,084.84	0.00	0.00	1,295.00
2	0.00	0.00	0.00	5.00	5.00	6,982.30	2.00	2.00	12,732.07	0.00	0.00	5,997.00
3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	99,913.00
4	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00

No. MA	Observación
4	La meta no se cumplió, debido a que el evento académico donde iba ir el PTC se canceló.

No. OP	Descripción del Objetivo Particular
2	Fortalecer la capacidad y competitividad de los programas educativos por medio de la innovación tecnológica, la mejora en la calidad del proceso enseñanza-aprendizaje y la investigación en temas educativos

No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Atender al 100 % de la matrícula estudiantil por medio del equipamiento de laboratorios y del área de idiomas y autoacceso mediante 24 equipos entre computadoras, impresora, cañón, cámaras fotográficas, tripies, reguladores y discos duros	24.00	24.00	100.00	361,132.81	352,902.75	97.72
2	Atender al 20 % de la matrícula a través de la actualización y acondicionamiento de una aula mediante una pantalla plana para la impartición de clases con diapositivas	1.00	1.00	100.00	10,127.76	10,127.76	100.00
3	Atender al 33% de la matrícula por medio de la organización, asistencia y participación de los alumnos en tres jornadas, una ponencia de un profesor invitado y la asistencia de una visita a una empresa de 36 alumnos, es decir, mediante cinco eventos	5.00	5.00	100.00	57,913.69	56,952.69	98.34
4	Atender a la mejora educativa del 100% de los P.E. de la DES, por medio del diseño e implementación de estrategias de observación de trayectoria estudiantil, causas de reprobación y deserción y seguimiento de egresados, mediante tres cursos de capacitación a profesores y dos computadoras para el desarrollo de las actividades	5.00	5.00	100.00	54,295.88	54,295.88	100.00

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	0.00	0.00	15.00	0.00	206,764.40	9.00	9.00	15,428.40	0.00	15.00	130,709.95
2	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	10,127.76	0.00	0.00	0.00
3	0.00	0.00	0.00	4.00	4.00	38,962.69	0.00	0.00	9,497.00	1.00	1.00	8,493.00
4	2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,321.88	3.00	5.00	33,974.00

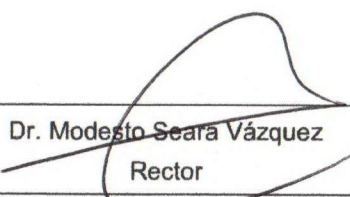

No. MA	Observación
1	Se omitió por error la captura de esta meta en el trimestre 2. Sin embargo, la meta se captura en este trimestre 4.
2	La meta se cumplió en el trimestre 2
3	Se cumplió la meta.
4	La meta se cumplió en el trimestre 3 y 4.

No. OP	Descripción del Objetivo Particular
3	Impulsar la formación integral de los estudiantes por medio de la implementación del programa de tutorías y la actualización docente en el área didáctica

No. MA	Descripción de la Meta Académica	Valores Cualitativos			Valores Financieros		
		Programado	Alcanzado	%	Programado	Ejercido	%
1	Integrar al 100% de los estudiantes del campus Huatulco por medio de la implementación del Programa Institucional de Tutorías mediante dos cursos	2.00	2.00	100.00	22,929.00	22,929.00	100.00
2	Fortalecer el 40% de la atención estudiantil por medio de la capacitación a docentes en temas de formación didáctica a través de un curso	1.00	1.00	100.00	16,735.00	16,735.00	100.00

No. MA	Trimestre 1			Trimestre 2			Trimestre 3			Trimestre 4		
	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado	Meta Programada	Meta Ejercido y Aprobado	Monto Ejercido y Aprobado
1	0.00	0.00	0.00	2.00	2.00	22,196.93	0.00	0.00	732.07	0.00	0.00	0.00
2	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	15,292.33	0.00	0.00	1,442.67

No. MA	Observación
1	Se cumplió la meta
2	Se cumple la meta

Firma	
 Dr. Modesto Seara Vázquez Rector	 Emmanuel Anguiano Mondragón Responsable del Proyecto

Los montos ejercidos que se reflejan en este reporte se presentan con carácter informativo, en tanto el Departamento de Seguimiento Financiero de la Dirección de Fortalecimiento Institucional, concluye la revisión de la documentación que la universidad capturó durante el cuarto trimestre del ejercicio 2016, para comprobar la aplicación de los montos asignados, y en su caso, la institución subsane en tiempo y forma las observaciones que se hayan emitido a los datos y comprobantes de pago asociados.



Universidad: Universidad del Mar  
Clave 911: 20MSU0580Z

Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14

Proyecto: Fortalecimiento integral de los servicios de apoyo académico y programas institucionales de la UMAR

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-01

Indicador de Calidad	Valor Original		Ajustado Anual		Ajustado Trimestral				Justificación IES				
	Número	%	Número	%	Número	%	Número	Ajuste Institucional		%Alcanzado	%Trimestral	%Total de avance	
<b>Capacidad Académica</b>													
<b>Total de Profesores de Tiempo Completo.</b>		<b>Total: 182</b>											
1.1.1	Licenciatura	14	9.15	42	23.08	42	23.08	42	42	23.08	100	100	
1.1.3	Maestría	86	56.21	84	46.15	84	46.15	84	84	46.15	100	100	
1.1.4	Doctorado	48	31.37	42	23.08	42	23.08	42	42	23.08	100	100	
1.1.5	Posgrado en el área disciplinar de su desempeño	54	35.29	57	31.32	57	31.32	57	57	31.32	100	100	
1.1.6	Doctorado en el área disciplinar de su desempeño	44	28.76	42	23.08	20	10.99	20	20	10.99	100	47.62	
1.1.7	Perfil deseable reconocido por el PROMEP-SES	37	24.18	35	19.23	13	7.14	13	13	7.14	100	37.14	
1.1.8	Adscripción al SNI o SNC	19	12.42	15	8.24	15	8.24	15	15	8.24	100	100	
1.1.9	Participación en el programa de tutorías	135	88.24	182	100	182	100	182	182	100	100	100	
<b>Total de profesores que conforman la planta académica</b>		<b>Total: 182</b>											
1.2.1	Profesores (PTC, PMT y PA) que reciben capacitación y/o actualización con al menos 40 horas por año	112	73.2	182	100	182	100	182	182	100	100	100	
<b>Total de Cuerpos Académicos</b>		<b>Total: 12</b>											
1.3.1	Consolidados	0	0	1	8.33	0	0	1	1	8.33	0	100	Un CA que estaba en Consc pasó a Consolidado

EJERCICIO FISCAL 2016

Universidad: Universidad del Mar  
Clave 911: 20MSU0580Z

Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14

Proyecto: Fortalecimiento integral de los servicios de apoyo académico y programas institucionales de la UMAR

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-01

1.3.2	En Consolidación	2	15.38	2	16.67	0	0	4	4	33.33	0	100+	Dos CA que están en Consolidación
1.3.3	En Formación	11	84.62	8	66.67	4	33.33	15	15	100+	100+	100+	Tres CA que están en Consolidación
<b>Competitividad Académica</b>													
<b>Total de Programas Educativos de TSU/PA y Lic</b>		<b>Total: 11</b>											
2.1.1	Número y % de PE con estudios de factibilidad para buscar su pertinencia	6	54.55	10	90.91	5	45.45	5	5	45.45	100	50	
2.1.2	Número y % de PE con currículo flexible	7	63.64	7	63.64	7	63.64	7	7	63.64	100	100	
2.1.3	Número y % de PE que se actualizarán incorporando elementos de enfoques centrados en el estudiante o en el aprendizaje.	7	63.64	8	72.73	8	72.73	8	8	72.73	100	100	
2.1.4	Número y % de PE que se actualizarán incorporando estudios de seguimiento de egresados y empleadores	2	18.18	11	100	11	100	11	11	100	100	100	
2.1.5	Número y % de PE que se actualizarán incorporando el servicio social en el plan de estudios	0	0	11	100	11	100	11	11	100	100	100	
2.1.6	Número y % de PE que se actualizarán incorporando la práctica profesional en el plan de estudios	0	0	11	100	11	100	11	11	100	100	100	
2.1.7	Número y % de PE basado en competencias	1	9.09	11	100	11	100	11	11	100	100	100	
<b>Total de Programas Educativos de TSU/PA y Lic evaluables</b>		<b>Total: 6</b>											
2.2.1	Número y % de PE que alcanzarán el nivel 1 los CIEES.	1	11.11	1	16.67	1	16.67	3	3	50	100+	100+	

Universidad: Universidad del Mar  
Clave 911: 20MSU0580Z

Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14

Proyecto: Fortalecimiento integral de los servicios de apoyo académico y programas institucionales de la UMAR

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-01

2.2.3	Número y % de PE de licenciatura y TSU de calidad del total de la oferta educativa evaluable	4	44.44	4	66.67	4	66.67	4	0	66.67	100	100		
2.2.4	Número y % de PE de licenciatura/campus con estándar 1 del IDAP del CENEVAL	2	22.22	2	33.33	2	33.33	2	2	33.33	100	100		
2.2.5	Número y % de PE de licenciatura/campus con estándar 2 del IDAP del CENEVAL	0	0	1	16.67	1	16.67	1	0	16.67	100	100		
<b>Total de matrícula evaluable de Nivel TSU/PA y Lic</b>		<b>Total: 1,416</b>												
2.3.1	Número y % de matrícula atendida en PE de TSU/PA y Licenciatura de calidad del total asociada a los PE evaluables	746	61.86	1,036	73.16	1,036	73.16	1,247	1,247	88.06	100+	100+		
<b>Total de Programas Educativos de posgrado</b>		<b>Total: 6</b>												
2.4.1	PE de posgrado que se actualizarán	0	0	1	16.67	0	0	1	1	16.67	0	100		
2.4.3	PE de posgrado reconocidos por el Programa Nacional de Posgrado de Calidad (PNPC)	0	0	2	33.33	0	0	2	0	33.33	0	100		
2.4.4	PE de posgrado que ingresarán al Programa de Fomento a la Calidad (PFC)	0	0	2	33.33	0	0	1	1	16.67	0	50		
<b>Total de Matrícula de nivel posgrado</b>		<b>Total: 16</b>												
2.5.1	Número y porcentaje de matrícula atendida en PE de posgrado de calidad.	0	0	14	87.5	13	81.25	13	13	81.25	100	92.86		
<b>Tasa de egreso por cohorte generacional de Licenciatura</b>		<b>M1</b>	<b>M2</b>	<b>%</b>	<b>M2</b>	<b>%</b>	<b>M2 Ajustado</b>	<b>% Ajustado</b>	<b>M2 Alcanzado</b>	<b>Ajuste Institucional</b>	<b>%Alcanzado</b>	<b>%Trimestral</b>	<b>%Total de avance</b>	<b>Justificación IES</b>
2.8.2	Tasa de egreso por cohorte para PE de licenciatura Ciclo B	61	56	0	141	231.15	0	0	141	0	100+	0	100	

Universidad: Universidad del Mar  
Clave 911: 20MSU0580Z

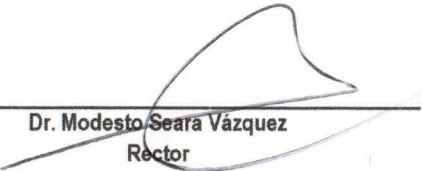
Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14


Proyecto: Fortalecimiento integral de los servicios de apoyo académico y programas institucionales de la UMAR

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-01

Tasa de titulación por cohorte generacional de Licenciatura		M1	M2	%	M2	%	M2 Ajustado	% Ajustado	M2 Alcanzado	Ajuste Institucional	%Alcanzado	%Trimestral	%Total de avance	Justificación IES
2.9.1	Tasa de titulación por cohorte para PE de licenciatura Ciclo A	127	72	0	2	1.57	2	1.57	2	2	1.57	100	100	
2.9.2	Tasa de titulación por cohorte para PE de licenciatura Ciclo B	56	30	0	15	11.81	15	11.81	15	15	11.81	100	100	
Tasa de graduación por cohorte generacional de Licenciatura		M1	M2	%	M2	%	M2 Ajustado	% Ajustado	M2 Alcanzado	Ajuste Institucional	%Alcanzado	%Trimestral	%Total de avance	Justificación IES
2.10.1	Tasa de graduación para PE de posgrado	5	3	0	8	160	2	40	38	38	100+	100+	100+	

Porcentaje ponderado del cumplimiento de los indicadores de **0.00 %**

  
Dr. Modesto Seara Vázquez  
Rector

  
Juan Francisco Meraz Hernando  
Responsable del proyecto

Universidad: Universidad del Mar  
Clave 911: 20MSU0580Z


Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14


Proyecto: Mejora de los servicios administrativos y de la gestión de las IES

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-02

Indicador de Calidad	Valor Original		Ajustado Anual		Ajustado Trimestral			Justificación IES
	Número	%	Número	%	Número	%	%Total de avance	
<b>Diseño, integración y explotación de Sistemas de Información</b>								
Total de módulos que conforman los Sistemas de Información		Total: 2						
2.1.1	Número y nombre de los módulos que estarán operando (administración escolar, recursos humanos, finanzas u otro)	2	50	2	100	2	100	100
<b>Índice de sostenibilidad económica</b>								
Total Presupuesto ordinario institucional		Total: 1,845,816						
3.1.1	Monto y % de recursos autogenerados en relación al monto del presupuesto total	3,155,263	1.88	1,845,816	100	1,845,816	100	100

Porcentaje ponderado del cumplimiento de los indicadores de 0.00 %

  
Dr. Modesto Seara Vázquez  
Rector

  
Alberta Pacheco Díaz  
Responsable del proyecto

Universidad: Universidad del Mar  
Clave 911: 20MSU0580Z

Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14

Proyecto: Gener@ equidad en la UMAR: diagnostico sobre equidad de Género en congruencia con el eje transversal para la perspectiva de género del PND 2013-2018

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-03

Indicador de Calidad	Valor Original		Ajustado Anual		Ajustado Trimestral		Justificación IES					
	Número	%	Número	%	Número	%Alcanzado						
<b>Personal universitario capacitado en igualdad de género y violencia contra las mujeres</b>												
Total de profesores (PTC, PMT y PA)		Total: 154										
1.1.1	Número y % de profesores capacitados en igualdad de género y erradicación de la violencia contra las mujeres	0	0	15	9.74	0	0	0	9.74	0	100	
Total de profesoras (PTC, PMT y PA)		Total: 109										
1.2.1	Número y % de profesoras capacitadas en igualdad de género y erradicación de la violencia contra las mujeres	0	0	15	13.76	0	0	0	13.76	0	100	
Total de administrativos		Total: 207										
1.3.1	Número y % de administrativos capacitados en igualdad de género y erradicación de la violencia contra las mujeres	0	0	5	2.42	0	0	0	2.42	0	100	
Total de administrativas		Total: 148										
1.4.1	Número y % de administrativas capacitadas en igualdad de género y erradicación de la violencia contra las mujeres	0	0	5	3.38	0	0	0	3.38	0	100	
<b>Estudios de género</b>												
Total de estudios o diagnósticos sobre género		Total: 1										
2.1.1	Estudios de género realizados	0	0	1	100	1	100	1	100	100	100	




Universidad: Universidad del Mar  
Clave 911: 20MSU0580Z


Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14

Proyecto: Gener@ equidad en la UMAR: diagnóstico sobre equidad de Género en congruencia con el eje transversal para la perspectiva de género del PND 2013-2018

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-03

Porcentaje ponderado del cumplimiento de los indicadores de	0.00%
---	-------

  
Dr. Modesto Seara Vázquez  
Rector

  
Rosa Isabel Avila Ruiz  
Responsable del proyecto

Universidad: Universidad del Mar  
Clave 911: 20MSU0580Z

Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14

Proyecto: Fortalecimiento de la capacidad académica para mejorar la competitividad académica de la DES Ciencias Biológicas y Agropecuarias.

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-04

Indicador de Calidad	Valor Original	Ajustado Anual		Ajustado Trimestral		%Total de avance	Justificación IES				
		Número	%	Número	%			Número	%Alcanzado		
<b>Capacidad Académica</b>											
<b>Total de Profesores de Tiempo Completo.</b>		<b>Total: 74</b>									
1.1.1	Licenciatura	0	0	15	20.27	15	20.27	100	100		
1.1.3	Maestría	41	56.16	35	47.3	35	47.3	100	100		
1.1.4	Doctorado	27	36.99	22	29.73	22	29.73	100	100		
1.1.5	Posgrado en el área disciplinar de su desempeño	54	73.97	57	77.03	57	77.03	100	100		
1.1.6	Doctorado en el área disciplinar de su desempeño	23	31.51	22	29.73	0	0	22	29.73	0	100
1.1.7	Perfil deseable reconocido por el PROMEP-SES	20	27.4	22	29.73	0	0	22	29.73	0	100
1.1.8	Adscripción al SNI o SNC	14	19.18	11	14.86	11	14.86	11	14.86	100	100
1.1.9	Participación en el programa de tutorías	73	100	74	100	74	100	74	100	100	100
<b>Total de profesores que conforman la planta académica</b>		<b>Total: 74</b>									
1.2.1	Profesores (PTC, PMT y PA) que reciben capacitación y/o actualización con al menos 40 horas por año	73	100	74	100	74	100	74	100	100	100
<b>Total de Cuerpos Académicos</b>		<b>Total: 8</b>									
1.3.1	Consolidados	0	0	1	12.5	0	0	1	12.5	0	100
1.3.2	En Consolidación	2	25	2	25	0	0	2	25	0	100
1.3.3	En Formación	6	75	4	50	0	0	4	50	0	100
<b>Competitividad Académica</b>											



Universidad: Universidad del Mar  
Clave 911: 20MSU0580Z

Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14

Proyecto: Fortalecimiento de la capacidad académica para mejorar la competitividad académica de la DES Ciencias Biológicas y Agropecuarias.

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-04

Total de Programas Educativos de TSU/PA y Lic		Total: 5									
2.1.1	Número y % de PE con estudios de factibilidad para buscar su pertinencia	1	20	5	100	0	0	0	100	0	100
2.1.2	Número y % de PE con currículo flexible	4	80	4	80	4	80	4	80	100	100
2.1.3	Número y % de PE que se actualizarán incorporando elementos de enfoques centrados en el estudiante o en el aprendizaje.	2	40	2	40	2	40	2	40	100	100
2.1.4	Número y % de PE que se actualizarán incorporando estudios de seguimiento de egresados y empleadores	2	40	5	100	5	100	5	100	100	100
2.1.5	Número y % de PE que se actualizarán incorporando el servicio social en el plan de estudios	0	0	5	100	5	100	5	100	100	100
2.1.6	Número y % de PE que se actualizarán incorporando la práctica profesional en el plan de estudios	0	0	5	100	5	100	5	100	100	100
2.1.7	Número y % de PE basado en competencias	1	20	5	100	5	100	5	100	100	100
Total de Programas Educativos de TSU/PA y Lic evaluables		Total: 5									
2.2.3	Número y % de PE de licenciatura y TSU de calidad del total de la oferta educativa evaluable	3	75	3	60	3	60	3	60	100	100
2.2.4	Número y % de PE de licenciatura/campus con estándar 1 del IDAP del CENEVAL	0	0	1	20	1	20	1	20	100	100
Total de matrícula evaluable de Nivel TSU/PA y Lic		Total: 555									

Universidad: Universidad del Mar

Clave 911: 20MSU0580Z

Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14

Proyecto: Fortalecimiento de la capacidad académica para mejorar la competitividad académica de la DES Ciencias Biológicas y Agropecuarias.

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-04

2.3.1	Número y % de matrícula atendida en PE de TSU/PA y Licenciatura de calidad del total asociada a los PE evaluables	328	100	555	100	555	100	555	100	100	100		
<b>Total de Programas Educativos de posgrado</b>		<b>Total: 3</b>											
2.4.1	PE de posgrado que se actualizarán	0	0	1	33.33	0	0	0	33.33	0	100		
2.4.3	PE de posgrado reconocidos por el Programa Nacional de Posgrado de Calidad (PNPC)	0	0	2	66.67	0	0	0	66.67	0	100		
2.4.4	PE de posgrado que ingresarán al Programa de Fomento a la Calidad (PFC)	0	0	2	66.67	0	0	0	66.67	0	100		
<b>Total de Matrícula de nivel posgrado</b>		<b>Total: 1</b>											
2.5.1	Número y porcentaje de matrícula atendida en PE de posgrado de calidad.	0	0	1	100	0	0	0	100	0	100		
<b>Tasa de egreso por cohorte generacional de Licenciatura</b>		<b>M1</b>	<b>M2</b>	<b>%</b>	<b>M2</b>	<b>%</b>	<b>M2 Ajustado</b>	<b>% Ajustado</b>	<b>M2 Alcanzado</b>	<b>%Alcanzado</b>	<b>%Trimestral</b>	<b>%Total de avance</b>	<b>Justificación IES</b>
2.8.2	Tasa de egreso por cohorte para PE de licenciatura Ciclo B	61	56	0	55	90.16	0	0	0	90.16	0	100	
<b>Tasa de titulación por cohorte generacional de Licenciatura</b>		<b>M1</b>	<b>M2</b>	<b>%</b>	<b>M2</b>	<b>%</b>	<b>M2 Ajustado</b>	<b>% Ajustado</b>	<b>M2 Alcanzado</b>	<b>%Alcanzado</b>	<b>%Trimestral</b>	<b>%Total de avance</b>	<b>Justificación IES</b>
2.9.1	Tasa de titulación por cohorte para PE de licenciatura Ciclo A	23	0	0	1	4.35	1	4.35	1	4.35	100	100	
2.9.2	Tasa de titulación por cohorte para PE de licenciatura Ciclo B	56	30	0	3	13.04	3	13.04	3	13.04	100	100	
<b>Tasa de graduación por cohorte generacional de Licenciatura</b>		<b>M1</b>	<b>M2</b>	<b>%</b>	<b>M2</b>	<b>%</b>	<b>M2 Ajustado</b>	<b>% Ajustado</b>	<b>M2 Alcanzado</b>	<b>%Alcanzado</b>	<b>%Trimestral</b>	<b>%Total de avance</b>	<b>Justificación IES</b>
2.10.1	Tasa de graduación para PE de posgrado	2	2	0	2	100	2	100	2	100	100	100	



DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL  
CUMPLIMIENTO DE INDICADORES DE CALIDAD TRIMESTRE 4  
EJERCICIO FISCAL 2016

**PFCE**

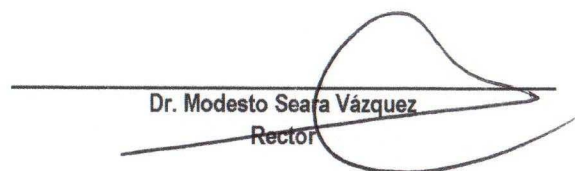
**Universidad:** Universidad del Mar  
**Clave 911:** 20MSU0580Z

**Clave de convenio:** C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14

**Proyecto:** Fortalecimiento de la capacidad académica para mejorar la competitividad académica de la DES Ciencias Biológicas y Agropecuarias.

**Clave de proyecto:** P/PFCE-2016-20MSU0580Z-04

Porcentaje ponderado del cumplimiento de los indicadores de	0.00 %
---	--------

  
Dr. Modesto Seana Vázquez  
Rector

  
Omar Antonio Cruz Maladonado  
Responsable del proyecto



Universidad: Universidad del Mar  
Clave 911: 20MSU0580Z

Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14

Proyecto: Fortalecer el desarrollo de los programas educativos de la DES Ciencias Administrativas

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-05

2.1.5	Número y % de PE que se actualizarán incorporando el servicio social en el plan de estudios	0	0	6	100	6	100	6	100	100	100		
2.1.6	Número y % de PE que se actualizarán incorporando la práctica profesional en el plan de estudios	0	0	6	100	6	100	6	100	100	100		
2.1.7	Número y % de PE basado en competencias	0	0	6	100	6	100	6	100	100	100		
Total de Programas Educativos de TSU/PA y Lic evaluables		Total: 1											
2.2.1	Número y % de PE que alcanzarán el nivel 1 los CIEES.	1	20	1	100	1	100	1	100	100	100		
2.2.3	Número y % de PE de licenciatura y TSU de calidad del total de la oferta educativa evaluable	1	20	1	100	1	100	1	100	100	100		
2.2.4	Número y % de PE de licenciatura/campus con estándar 1 del IDAP del CENEVAL	2	40	1	100	1	100	1	100	100	100		
2.2.5	Número y % de PE de licenciatura/campus con estándar 2 del IDAP del CENEVAL	0	0	1	100	1	100	1	100	100	100		
Total de matrícula evaluable de Nivel TSU/PA y Lic		Total: 861											
2.3.1	Número y % de matrícula atendida en PE de TSU/PA y Licenciatura de calidad del total asociada a los PE evaluables	418	47.61	481	55.87	481	55.87	481	55.87	100	100		
Total de Matrícula de nivel posgrado		Total: 15											
2.5.1	Número y porcentaje de matrícula atendida en PE de posgrado de calidad.	0	0	13	86.67	13	86.67	13	86.67	100	100		
Tasa de egreso por cohorte generacional de Licenciatura		M1	M2	%	M2	%	M2 Ajustado	% Ajustado	M2 Alcanzado	%Alcanzado	%Trimestral	%Total de avance	Justificación IES
2.8.2	Tasa de egreso por cohorte para PE de licenciatura Ciclo B	0	0	0	86	0	0	0	0	100+	0	100	
Tasa de titulación por cohorte generacional de Licenciatura		M1	M2	%	M2	%	M2 Ajustado	% Ajustado	M2 Alcanzado	%Alcanzado	%Trimestral	%Total de avance	Justificación IES
2.9.1	Tasa de titulación por cohorte para PE de licenciatura Ciclo A	104	72	0	1	0.96	1	0.96	1	0.96	100	100	



Universidad: Universidad del Mar  
Clave 911: 20MSU0580Z

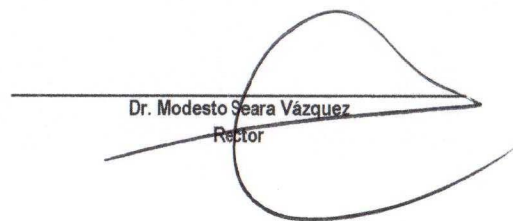
Clave de convenio: C/PFCE-2016-20MSU0580Z-05-14

Proyecto: Fortalecer el desarrollo de los programas educativos de la DES Ciencias Administrativas

Clave de proyecto: P/PFCE-2016-20MSU0580Z-05

2.9.2	Tasa de titulación por cohorte para PE de licenciatura Ciclo B	0	0	0	12	11.54	12	11.54	12	11.54	100	100	
	Tasa de graduación por cohorte generacional de Licenciatura	M1	M2	%	M2	%	M2 Ajustado	% Ajustado	M2 Alcanzado	%Alcanzado	%Trimestral	%Total de avance	Justificación IES
2.10.1	Tasa de graduación para PE de posgrado	3	1	0	6	200	0	0	0	100+	0	100	

Porcentaje ponderado del cumplimiento de los indicadores de 0.00 %

  
Dr. Modesto Seara Vázquez  
Rector

  
Emmanuel Anguiano Mondragón  
Responsable del proyecto